

Ю.Л. СТЕПАНОВА, канд. экон. наук,
доцент кафедры экономики и управления
персоналом,
e-mail: batcukova@mail.ru

ГОУ ВПО «Луганский национальный
университет им. Тараса Шевченко»,
г. Луганск, ЛНР

ЭТАПЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ АДАПТАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ К ВЛИЯНИЮ СУБЪЕКТОВ РЫНКА

Раскрыта сущность оценивания результативности адаптации предприятия к влиянию субъектов рынка; определено место оценивания результативности адаптации к влиянию субъектов рынка в обеспечении экономической безопасности предприятия с позиций функционального и процессного подхода к адаптации; описаны правила проведения оценивания результативности адаптации к влиянию субъектов рынка; выделены этапы оценивания результативности адаптации предприятия к влиянию субъектов рынка

Ключевые слова: адаптация, результат адаптации, результативность адаптации, промышленное предприятие, субъекты рынка, оценивание результативности адаптации.

Stepanova Y.L. The stages of assessing the effectiveness of the industrial enterprise's adaptation to the influence of market entities.

The article reveals the essence of the assessment of the effectiveness of the enterprise's adaptation to the influence of market entities; determines the place of assessing the effectiveness of adaptation to the influence of market entities in ensuring the eco-

nomie security of the enterprise from the standpoint of a functional and process approach to adaptation; describes the rules for assessing the effectiveness of adaptation to the impact of market entities; singles out the stages of assessing the effectiveness of the enterprise's adaptation to the influence of market entities.

Keywords: adaptation, result of adaptation, adaptation effectiveness, industrial enterprise, market entities, assessment of adaptation effectiveness.

Главной угрозой экономической безопасности отечественных промышленных предприятий является изменение к худшему их рыночной позиции. Источником этой угрозы является поведение основных субъектов рынка – потребителей, поставщиков и конкурентов. При таких обстоятельствах важен вопрос поиска способов обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия. Адаптация деятельности промышленного предприятия способна обеспечить его экономическую безопасность в том случае, если она будет результативной. Однако возникает вопрос, каким образом оценить результативна

© Ю.Л. Степанова, 2018

Этапы оценивания результативности адаптации промышленного предприятия к влиянию субъектов рынка

или нет адаптация, какие этапы оценивания результативности адаптации промышленного предприятия к влиянию субъектов рынка должны быть пройдены. Данная проблематика обусловила актуальность и научно-практическую значимость исследований в данном направлении.

В современной экономической науке исследования относительно результата адаптации представлены фрагментарно, а проблемы результативности адаптации, ее оценивания в контексте обеспечения экономической безопасности предприятия до сих пор не рассматривались. Исследованием проблем адаптации предприятий к изменениям внешней среды занимались такие ученые, как И.В. Вякина [1], С.М. Ковалёв [2], В.Н. Самочкин [3], А.В. Козаченко [4], В.М. Ячменёва [5], В.А. Верба [6] и др.

Целью статьи является определение этапов оценивания результативности адаптации промышленного предприятия к влиянию субъектов рынка.

Под оцениванием понимают сравнения значения показателя данного объекта с принятым эталоном, образцом или нормативом [1]. По нашему мнению, основной целью адаптации является достижение минимума несоответствия между интересами предприятия и условиями рынка, которые формируются поведением основных субъектов рынка, что и является эталонным результатом адаптации. В таком случае оценивание результативности адаптации – это процесс сравнения полученных результатов адаптации с эталонными, то есть с теми, которые характеризуют минимум несоответствия между предприятием и условиями рынка в определенный момент времени.

Оценивание дает фактические данные о результативности адаптации на предприятии, которые характеризует значимость проведенной адаптации для обеспечения экономической безопасности. Если состояние результативности адаптации неудовлетворительное – это

даст основание руководству принять соответствующее управленческое решение по коррекции адаптационных действий для повышения результативности адаптации и обеспечения экономической безопасности предприятия. Рассмотрение результативности в разрезе системы показателей позволит выяснить, какие факторы больше всего повлияли на уменьшение результативности, за счет чего были получены высокие значения результативности, а это поможет руководству поддерживать высокие показатели результативности адаптации в дальнейшем. Удовлетворительное значение показателя результативности адаптации станет подтверждением того, что адаптация проводится успешно и выполняет свою функцию как способ обеспечения экономической безопасности предприятия.

В данной работе адаптация рассматривается как процесс, но для определения роли оценки результативности адаптации в обеспечении экономической безопасности предприятия следует рассмотреть адаптацию и с позиций функционального подхода. По своей сути функция и бизнес-процесс – это разные варианты объединения работ, реализуемых в компании. Более того, эти понятия являются относительными. Функция является частью процесса, а процесс состоит из функций, при этом процесс является функцией для более глобального бизнес-процесса, в который он входит [2]. По нашему мнению, с позиций функционального подхода оценка результативности адаптации выполняет функции контроля обеспечения экономической безопасности предприятия способом адаптации предприятия к воздействию основных субъектов рынка. При этом основными задачами контроля являются: корректировка процесса адаптации, проверка хода осуществления адаптационного процесса в соответствии с планом; блокировка выявляемых отклонений, приведение экономической безопасности предприятия к целевому состоянию с помощью специальных инструментов-

регуляторов; создание условий для достижения установленных целевых показателей, соблюдение временных и ресурсных ограничений адаптационного процесса.

Оценка результативности адаптации, как один из этапов контроля обеспечения экономической безопасности предприятия, позволяет руководству убедиться в том, обеспечивает ли экономическую безопасность процесс адаптации, который проводится на предприятии. С помощью оценки результативности адаптации можно выявить негативные тенденции в прохождении процесса адаптации, что даст возможность их обезвредить, предупредить проблемы с обеспечением экономической безопасности предприятия из-за неудачной адаптации. Благодаря контролю полученных результатов адаптации устанавливаются обратные связи, через которые орган управления получает информацию о ходе выполнения его решений по адаптации. Если дела идут хорошо, тогда контроль адаптации позволяет поддерживать текущую деятельность предприятия, если результаты хуже ожидаемых – контроль помогает внести необходимые коррективы. Оценка результативности адаптации предоставляет информацию о фактическом состоянии выполнения основной цели адаптации – установление минимума несоответствия между внешней средой и предприятием и является основной информационной базой для проведения корректирующих мероприятий. Место оценивания результативности адаптации к влиянию субъектов рынка в обеспечении экономической безопасности предприятия с позиций функционального подхода представлено на рис. 1.

На первом этапе цикла контроля адаптации предприятия к изменениям внешней среды менеджеры высшего звена, специалисты по прогнозированию устанавливают желаемые и потенциально возможные значения показателей деятельности предприятия, которые описы-

вают результат адаптации к условиям рынка.

На втором этапе цикла контроля адаптации определяются фактические результаты адаптации, которые могут описываться как количественными, так и качественными показателями.

На третьем этапе фактические результаты адаптации сравниваются с желаемыми результатами адаптации, то есть проводится оценка результативности адаптации к изменениям внешней среды. При этом пересматриваются желаемые показатели с учетом времени, необходимого для адаптации. Ответственные работники выясняют причины любых отклонений от эталонных результатов.

Если полученные значения результатов адаптации соответствуют установленным стандартам, тогда на четвертом этапе нет необходимости в изменениях. Однако, если по тем или иным причинам результаты адаптации не соответствуют стандартам, то на этом этапе осуществляются соответствующие корректирующие действия, которые могут заключаться во внесении изменений в деятельность организации, в адаптационные действия, в механизм проведения адаптации или в переоценку желаемых и планируемых результатов адаптации, что приведет к повышению результативности адаптации и обеспечению экономической безопасности предприятия [3].

Для более глубокого и всестороннего определения сущности оценивания результативности адаптации к влиянию субъектов рынка рассмотрим ее с позиций процессного подхода к обеспечению экономической безопасности предприятия, что проиллюстрировано на рис. 2.

Согласно рис. 2 входными данными для оценки результативности адаптации предприятия к изменениям внешней среды являются фактические результаты адаптации и желаемые результаты с учетом времени. Результаты адаптации для объективного, достоверного и обосно-

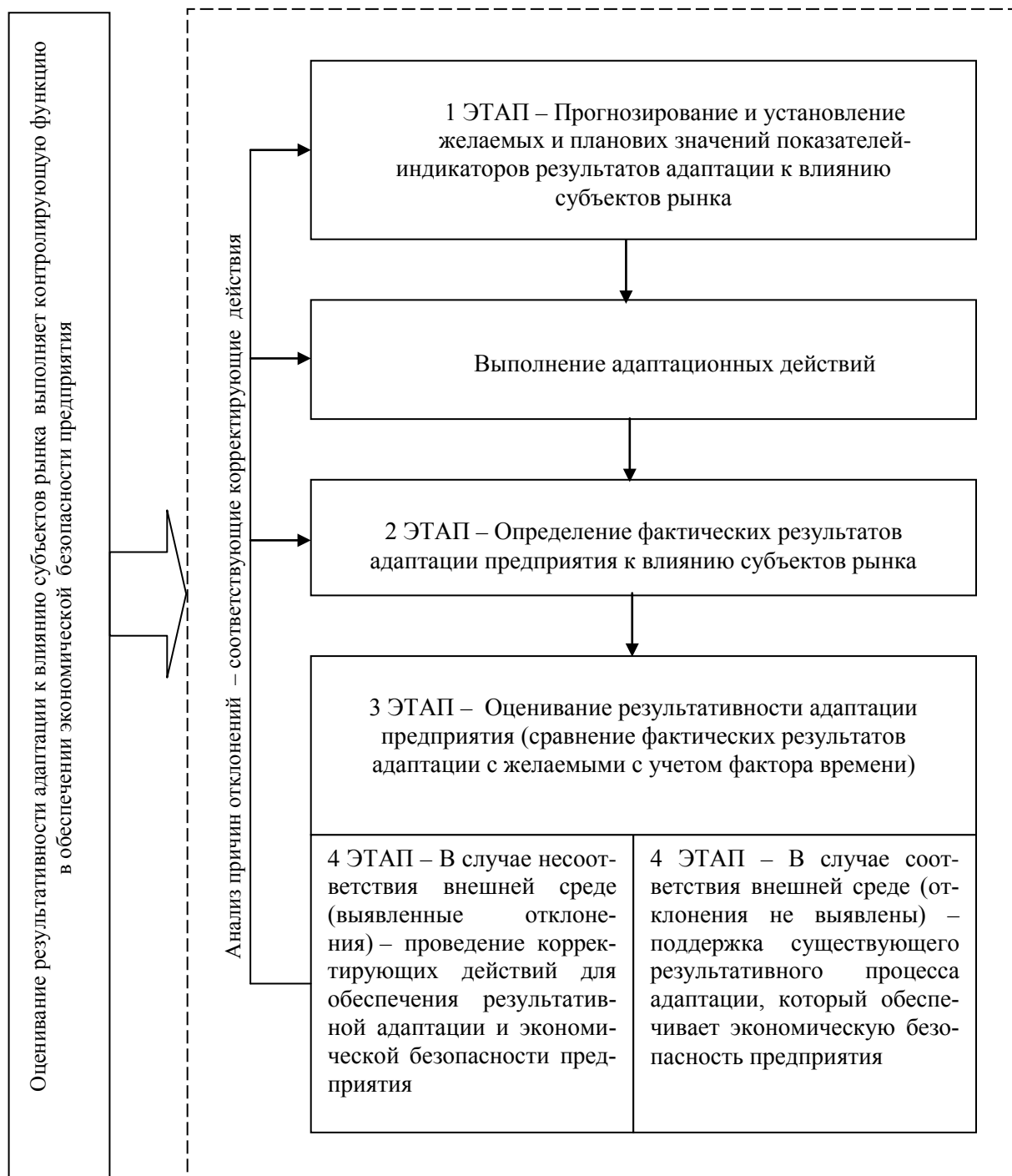


Рис. 1. Место оценивания результативности адаптации к влиянию субъектов рынка в обеспечении экономической безопасности предприятия с позиций функционального подхода к адаптации

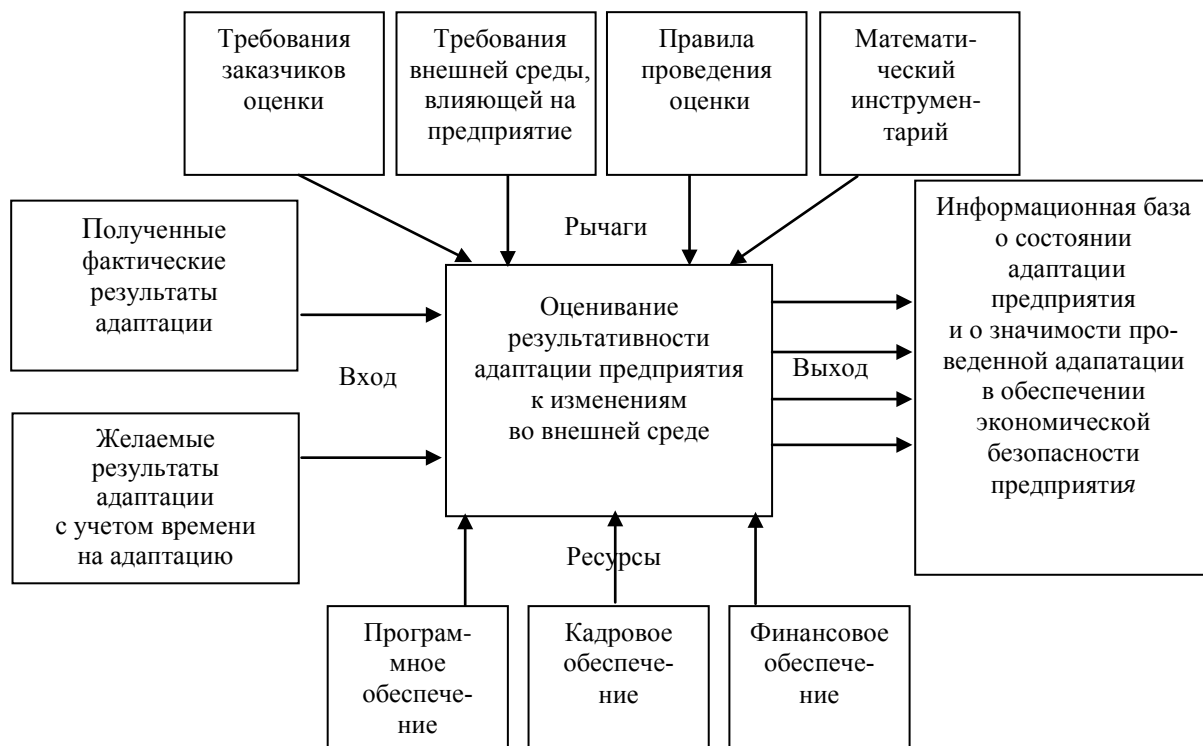


Рис. 2. Оценивание результативности адаптации к влиянию субъектов рынка с позиций процессного подхода к обеспечению экономической безопасности предприятия

ванного оценивания результативности должны быть представлены в виде параметров или их системы. Система показателей в зависимости от специфики предприятия и особенностей влияющего фактора внешней среды может быть разной, но можно выделить и общие принципы построения:

принцип сопоставимости – сопоставимость уровня параметров в пространстве и времени;

принцип лаконичности – количество параметров в системе должна быть оптимальным, без излишней нагрузки;

принцип информационной обеспеченности – источниками информации для определения значений параметров является фиксированная отчетная и плановая документация, процедура получения значений параметров должна быть прозрачной и недорогой;

принцип существенности – каждый параметр должен отражать сущность и логику разных сторон деятельности промышленных предприятий;

принцип обоснованности – каждый параметр должен быть обоснованным с точки зрения практической полезности и значимости, отражать специфику деятельности промышленных предприятий [4].

Рычагами, то есть тем, что определяет и регулирует процесс оценивания результативности адаптации к изменениям внешней среды, по нашему мнению, являются требования заказчиков оценки. Они влияют на выбор параметров, по которым будет проводиться оценка на степень важности отдельного параметра, на сроки проведения оценки. Также можно выделить следующие общие требования к оценке результативности адаптации: постоянство и оперативность, объектив-

Этапы оценивания результативности адаптации промышленного предприятия к влиянию субъектов рынка

ность, плановость, действенность, экономичность и научная обоснованность. От конкретного влияния субъектов рынка зависят показатели, которые будут отражать результаты адаптации предприятия, по которым будет проводиться оценка. Внутренняя среда влияет на особенности проведения оценивания, его глубину и динамику в соответствии с возможностями предприятия.

Можно выделить следующие правила проведения оценивания результативности адаптации к влиянию субъектов рынка:

обеспечение возможности прогнозирования желаемых результатов адаптации;

жесткие, но реально достижимые планируемые результаты адаптации;

оцениваемые показатели должны объективно отражать результаты адаптации предприятия к влиянию субъектов рынка, быть понятными и количественными;

должно учитываться время на проведение адаптационных действий, поэтому просматривать желаемые показатели нужно непосредственно перед оцениванием;

проведение оценивания должно быть оперативным, понятным, сосредоточенным на результатах;

для обеспечения успешной адаптации в динамике оценивание результативности адаптации должно быть постоянным.

От выбора математического инструментария проведения оценивания результативности адаптации к изменениям внешней среды зависит точность, объективность и правдивость оценки результативности адаптации. Необходимо выбрать инструментарий, который соответствует общим требованиям оценки результативности адаптации и способствует достижению поставленной цели; имеет возможность учитывать неопределенность внешней среды; учитывает факторы внешней и внутренней среды, влияю-

щие на адаптацию предприятия к воздействию субъектов рынка; имеет возможность использовать в расчетах количественные и качественные показатели, характеризующие результаты адаптации; использует как конечный, так и промежуточные результаты оценивания для оперативного реагирования на отклонения фактических результатов адаптации от желаемых и планируемых результатов в режиме реального времени; предоставляет возможность сквозного использования математического метода, что позволяет избежать проблем сопоставимости результатов оценивания результативности адаптации со способами поддержки или повышения результативности адаптации предприятия [5].

Ресурсами для проведения оценивания результативности адаптации к изменениям внешней среды является программное, кадровое и финансовое обеспечение [6].

Программное обеспечение должно позволять быстро, наглядно и развернуто представлять результаты оценивания, быть понятным в использовании и по интерфейсу, быть способным использовать в расчетах метод нечеткой логики. Для таких целей подойдут: MatLab, MatKad или программы, разработанные специально для оценки эффективности адаптации в пределах конкретного предприятия.

Оценивание результативности адаптации к влиянию субъектов рынка должно проводиться квалифицированными кадрами с высокими аналитическими способностями и способностью прогнозировать, которые знают особенности внешней среды, умеют распознавать его сигналы о возможном влиянии изменений на деятельность предприятия. По нашему мнению, проведение адаптации и, в частности, оценивание результативности адаптации возможно на базе отдела экономической безопасности, который обычно действует на крупных промышленных предприятиях. При этом

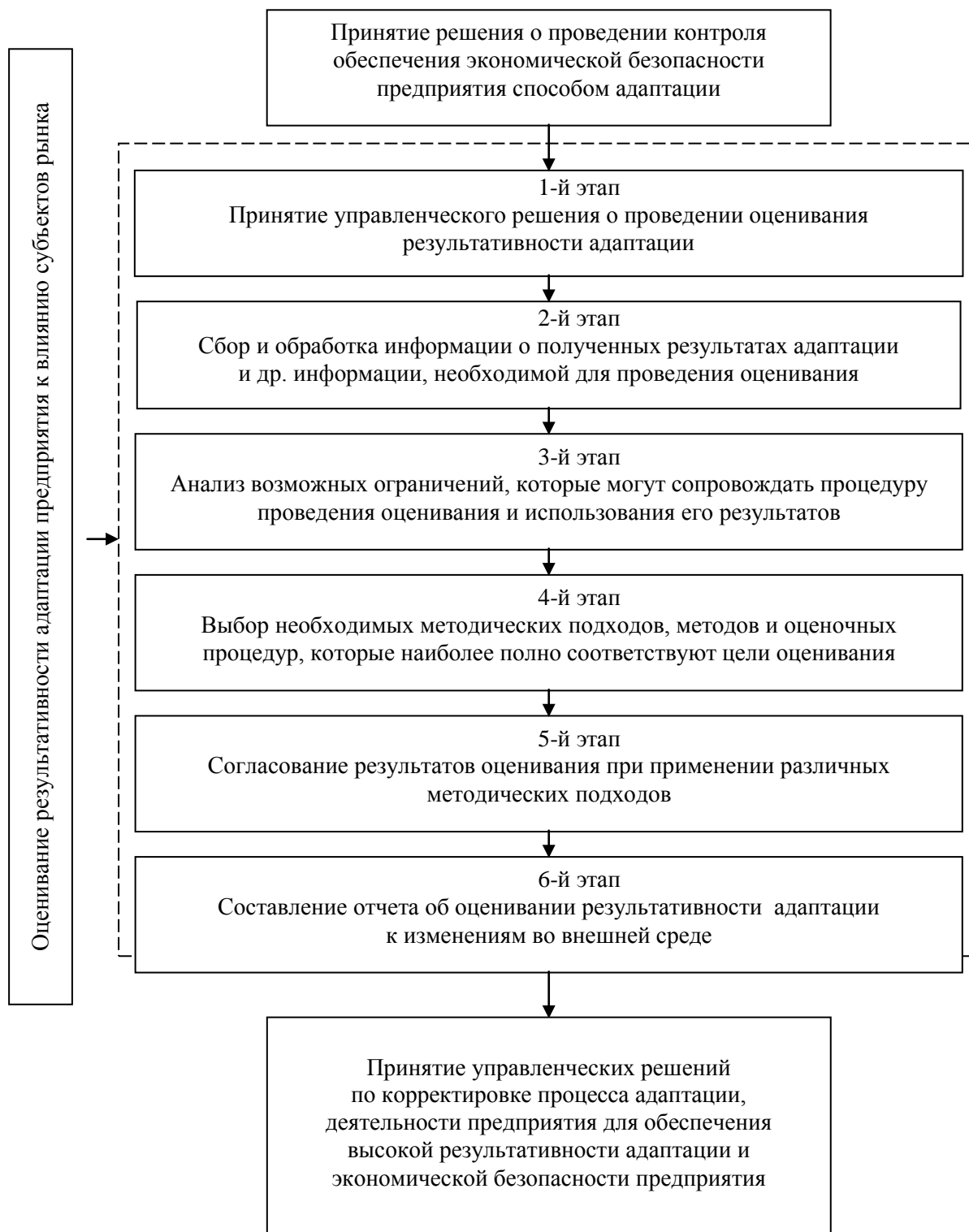


Рис. 3. Этапы оценивания результативности адаптации предприятия к влиянию субъектов рынка

Этапы оценивания результативности адаптации промышленного предприятия к влиянию субъектов рынка

основной задачей был бы анализ деятельности предприятия, анализ угроз, которые продуцируют субъекты рынка, сопоставление состояния деятельности предприятия и состояния субъектов рынка, аналитические выводы относительно возможного влияния конкретных субъектов рынка, предложения альтернативных адаптационных действий, оценивание результативности адаптации и предложение корректирующих действий на основании проведенной оценки.

С учетом регулирующих рычагов и существующих ресурсов на основе полученных результатов адаптации предприятия проводится оценивание результативности адаптации предприятия к изменениям во внешней среде. Проводить оценку рекомендуется по следующим этапам (рис. 3), которые отражают процесс оценивания результативности адаптации к влиянию субъектов рынка.

На выходе оценивания результативности адаптации к изменениям во внешней среде предприятие получает информационную базу для принятия управленческих решений по корректировке деятельности предприятия, адаптационных действий, переоценки желаемых и планируемых значений показателей-индикаторов результатов адаптации и обеспечения экономической безопасности предприятия.

Таким образом, под оцениванием результативности адаптации понимают процесс сравнения полученных результатов адаптации с желаемыми, т.е. с теми, которые характеризуют минимум несоответствия между предприятием и условиями рынка в определенный момент времени. Использование предложенных в работе этапов оценивания результативности адаптации промышленных предприятий к влиянию субъектов рынка позволит управленцам принимать управленческие решения по корректировке процесса адаптации, деятельности пред-

приятия для обеспечения высокой результативности адаптации и экономической безопасности предприятия. Из проведенного исследования видно, что оценивание результативности адаптации играет важную роль в обеспечении экономической безопасности предприятия, выполняет контролирующие функции ее обеспечения.

Список использованной литературы

1. Вякина, И.В. Концептуальные вопросы определения экономической безопасности на микро- мезо- и макро уровнях / И.В. Вякина // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2016. – № 6. – С. 73–85.
2. Ковалев, С.М. Технология структуризации и описания организации шаг за шагом [Электронный ресурс] / С.М. Ковалев // Консультант директора. – 2014. – № 8. – URL: <http://www.betec.ru/index.php?id=36&sid=03>.
3. Самочкин, В.Н. Экономическая безопасность промышленных предприятий / В.Н. Самочкин, И.В. Барахов // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2014. – С. 342–352.
4. Козаченко, А.В. Управление крупным промышленным предприятием: монография / Козаченко А.В., Ляшенко А.Н., Ладыко И.Ю. – К.: Либра, 2006. – 384 с.
5. Ячменева, В.М. Идентификация устойчивости деятельности промышленных предприятий: монография / В.М. Ячменева. – Симферополь: ДОЛЯ, 2007. – 384 с.
6. Верба, В.А. Концептуальные положения оценивания управленческого консультирования [Электронный ресурс] / В.А. Верба // Эффективная экономика. – 2012. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua /index.php?operation=1&iid= 886>.

Статья поступила в редакцию 31.01.18